

JORNADAS DE INVESTIGACIÓN

CIBERSEGURIDAD Y RESILIENCIA DIGITAL EN TIEMPOS CONTEMPORÁNEOS

Julio César Balderrama

Global CISO – NUMU GROUP

jbalderrama@numu.group

LK juliocesarbalderrama

X juliobalderrama



10, 11 Y 12 DE NOVIEMBRE, 2025

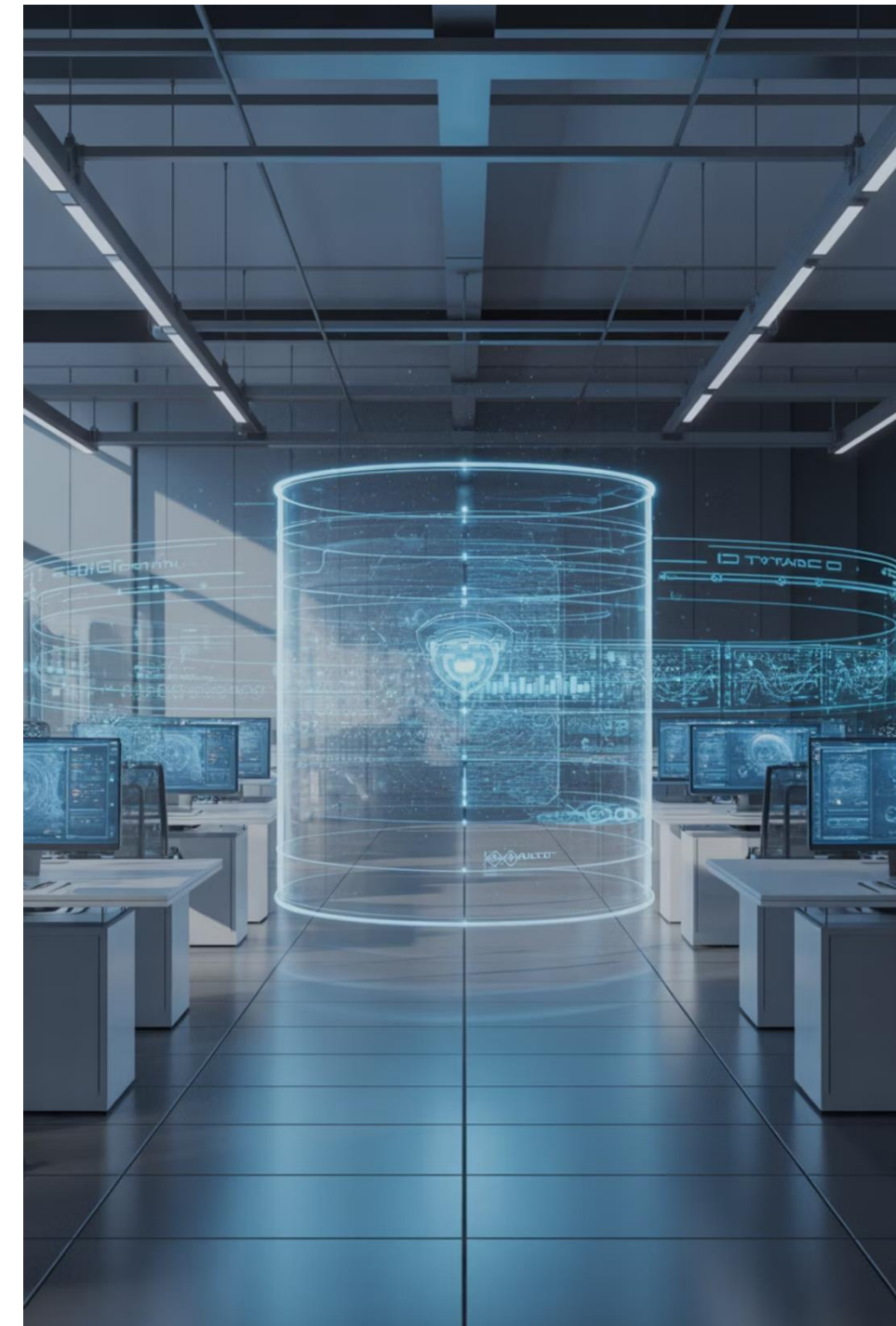
Ciberseguridad que Paga: Del Riesgo al Valor

Transformar la protección digital en una fuente real de confianza y desarrollo.

La ciberseguridad dejó de ser una reacción ante amenazas; hoy es una **decisión estratégica** que sostiene la continuidad institucional y la competitividad económica. Cuando una organización madura en su gestión del riesgo no solo evita pérdidas:

crea reputación, atrae inversión y consolida credibilidad.

El verdadero desafío regional consiste en pasar de proteger información a **proteger valor**, entendiendo que cada dato seguro respalda estabilidad, innovación y bienestar social.



El Nuevo Costo del Riesgo Digital

La expansión tecnológica global redefine la economía de la seguridad

La digitalización avanza más rápido que la capacidad de protección. En los últimos cinco años, el costo global promedio de una brecha significativa **creció más de un tercio**, impulsado por automatización sin control, cadenas de suministro extendidas y dependencia de servicios en línea.

Cada **minuto de interrupción tecnológica** tiene efectos **financieros** y **reputacionales** que trascienden a la organización. Por eso, la ciberseguridad se consolida como un indicador de resiliencia económica, no solo técnica.



La Paradoja Latinoamericana

Conectividad acelerada, resiliencia desigual

Transformación Digital

Aumento del acceso a internet, adopción de servicios en la nube y expansión del comercio electrónico sin precedentes.

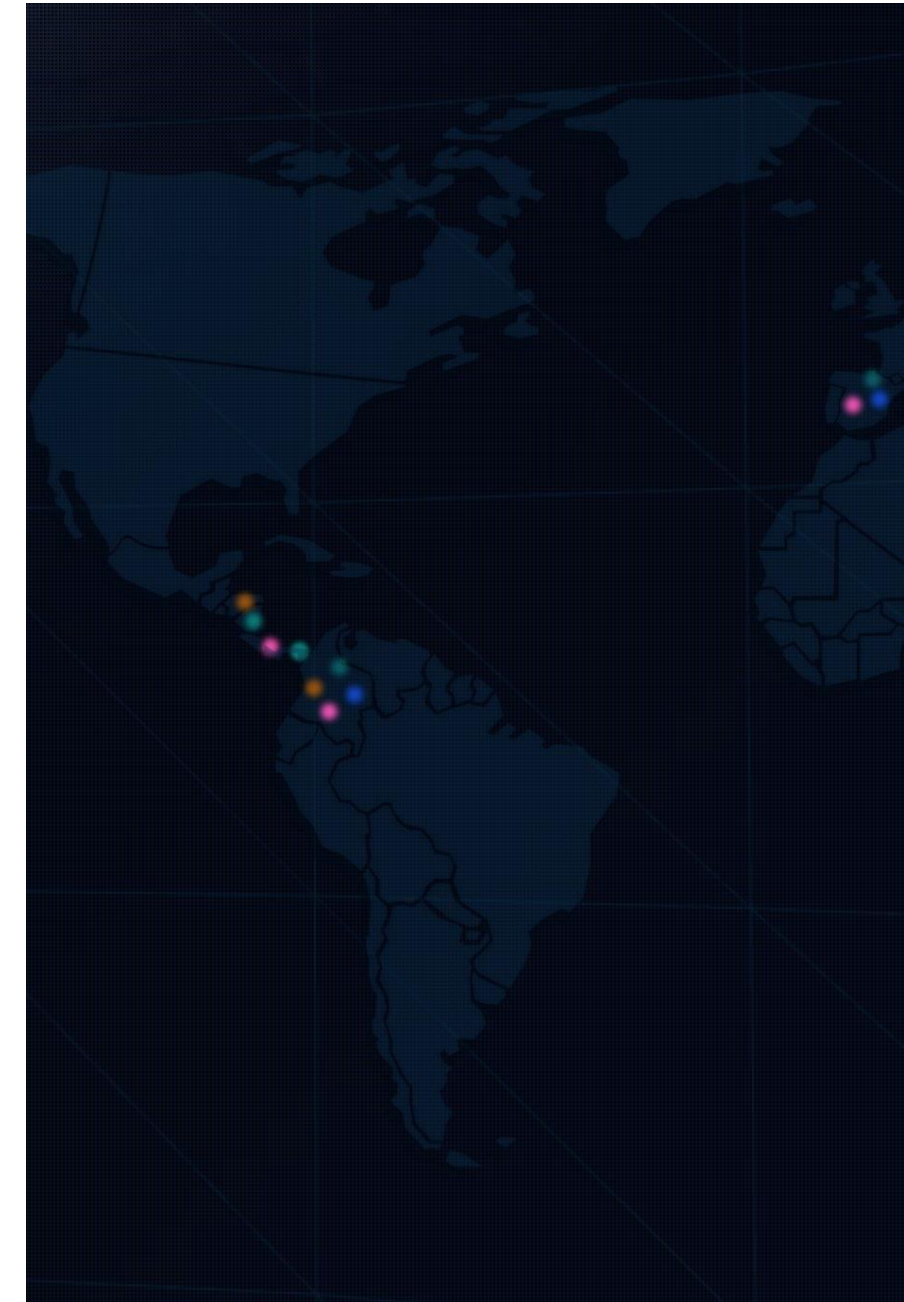
Resiliencia Rezagada

La inversión en ciberseguridad representa una fracción mínima del presupuesto digital total.

Costos Desproporcionados

Los costos por incidentes superan varias veces la inversión en prevención.

La región enfrenta un punto de inflexión: integrar la seguridad como parte del desarrollo económico y no como un costo adicional.



De la Defensa al Liderazgo Estratégico

La seguridad madura cuando se convierte en decisión de **dirección**, no en tarea técnica

Las organizaciones más resilientes no reaccionan ante las amenazas: **anticipan y gobiernan el riesgo.**

El liderazgo digital consiste en integrar la ciberseguridad a la estrategia institucional, con métricas, presupuesto y responsabilidades claras. Una dirección que asume la seguridad como función de negocio obtiene continuidad, reputación y confianza sostenibles.

La **ciberseguridad** efectiva comienza en la toma de decisiones, no en los servidores.



El Recorrido del Valor

Tres etapas: conocer el riesgo, construir resiliencia, capturar retorno



Identificar

Conocer los activos, vulnerabilidades y dependencias críticas de la organización.

Resistir

Fortalecer capacidades técnicas, humanas y procedimentales para enfrentar amenazas.

Capitalizar

Medir resultados y traducir resiliencia en ventaja competitiva verificable.

Cada etapa requiere gobernanza, continuidad y comunicación: sin evidencia, el valor no se percibe ni se consolida.

Cada etapa requiere gobernanza, continuidad y comunicación: sin evidencia, el valor no se percibe ni se consolida.

Medir para Demostrar

Indicadores que convierten la seguridad en lenguaje económico

Medir el impacto de la ciberseguridad es esencial para justificar inversión y orientar políticas. Indicadores fundamentales:

Costo Evitado

Monto estimado de pérdidas prevenidas mediante controles efectivos.

Continuidad Operativa

Tiempo medio de recuperación tras incidentes y capacidad de respuesta.

Confianza Institucional

Percepción de usuarios y socios estratégicos sobre la gestión del riesgo.

Eficiencia Presupuestaria

Proporción entre inversión preventiva y gasto reactivo en seguridad.

El valor no se presume: se demuestra con evidencia verificable.



Innovación Segura, Crecimiento Posible

La creatividad digital florece cuando la confianza la respalda

La innovación no surge del riesgo descontrolado, sino del entorno seguro que permite experimentar. Los ecosistemas que protegen sus datos y sus procesos generan más investigación, más emprendimiento y más adopción tecnológica.



Una estrategia de **ciberseguridad sólida** reduce la incertidumbre regulatoria, protege la propiedad intelectual y estimula la creación de soluciones digitales sostenibles.

La seguridad no limita la innovación: la hace viable.



El Valor de la Previsibilidad

Estabilidad y transparencia como ventajas competitivas



Confianza

La moneda más valiosa en la economía digital. Inspira credibilidad en ciudadanos, clientes e inversionistas.



Reducción de Costos

La previsibilidad reduce el costo de capital y mejora la reputación institucional.



Diferencial Estratégico

La transparencia sobre protección de sistemas y datos es un argumento comercial poderoso.

En el mercado actual, la seguridad es un factor de competitividad que convierte la gestión del riesgo en ventaja sostenible.

Sostenibilidad Digital

La seguridad que paga es la que perdura y deja legado

Continuidad Institucional

Políticas que trascienden administraciones y mantienen la protección en el tiempo.

1

2

3

Educación Constante

Formación continua que adapta capacidades a nuevas amenazas y tecnologías.

Ética de Datos

Respeto por la privacidad y transparencia en el manejo de información sensible.

La madurez digital se mide por la capacidad de mantener la seguridad en el tiempo. Cada política que promueve inclusión, transparencia y respeto **fortalece la confianza pública y la legitimidad del Estado.**

Liderazgo y Talento

Sin personas preparadas, no hay resiliencia que genere valor

Capital Humano

La madurez digital depende del liderazgo que orienta y del talento que ejecuta. El conocimiento técnico solo se convierte en valor cuando está alineado con una visión estratégica y con una ética de servicio.

Inversión Estratégica

Invertir en liderazgo y en formación continua es invertir en estabilidad y credibilidad. Las organizaciones que priorizan el desarrollo de su talento construyen resiliencia sostenible.

El **capital humano** formado en seguridad digital reduce la exposición institucional y aumenta la capacidad de recuperación.



Cultura Institucional de Confianza

De la norma al comportamiento: cuando la seguridad se vuelve hábito



La seguridad deja de ser formalidad cuando se integra a la rutina diaria. Una cultura institucional sólida construye confianza dentro y fuera de la organización.

La cultura de seguridad no se impone: se enseña, se refuerza y se celebra.



Valor Compartido y Cooperación

Un ecosistema fuerte protege mejor que una suma de islas



Intercambio de Conocimiento

Compartir alertas, prácticas exitosas y lecciones aprendidas entre instituciones.



Respuesta Rápida

Reducir el tiempo de reacción mediante cooperación y comunicación efectiva.



Alianzas Estratégicas

Unir sectores público, privado y académico para fortalecer la seguridad regional.

La cooperación interinstitucional y regional multiplica el alcance de la ciberseguridad. Las alianzas transforman la seguridad en política de Estado y en herramienta de desarrollo regional.

La colaboración no es costo adicional: es la forma más inteligente de optimizar recursos.

Ciberseguridad para las PYMEs

Fortalecer la base empresarial para que la seguridad también genere oportunidades

El tejido productivo latinoamericano está formado, en más de un **90%**, por pequeñas y medianas empresas. Su madurez digital define la solidez de toda la economía.

Programas como **pymes.numu.group** impulsan la adopción de prácticas seguras, diagnósticos automatizados y formación en gestión del riesgo.



Cada PYME que mejora su resiliencia aumenta la competitividad del país entero.

numu
Protecting the vulnerable

A Joint Venture
with
MNE MO

¡APROVECHA ESTE BENEFICIO DE ANÁLISIS DE CIBERSEGURIDAD PARA TU PYME!

NUMU y BID Lab te ofrecen una oportunidad única para mejorar la ciberseguridad de tu negocio.

¡Lo mejor de todo, ES UN BENEFICIO SIN COSTO PARA LAS PRIMERAS 200 PYMES!

¡Los cupos son LIMITADOS! No dejes pasar esta oportunidad para llevar la Ciberseguridad de tu PYME al siguiente nivel.

¡Inscríbete ya y asegura el futuro de tu empresa!

Requisitos

- 1- Ser una Pyme (empresa) legalmente registrada
- 2- Tener sitio web habilitado
- 3- Disponibilidad para sesiones informativas

Programa Gratuito de Detección y Análisis de Vulnerabilidades Cibernéticas para PYMES

Gobernanza del Valor Digital

La seguridad como política pública que impulsa productividad y confianza

Liderazgo Coordinado

Articulación entre instituciones gubernamentales para una visión unificada de seguridad digital.

Regulación Clara:

Marcos normativos que establecen responsabilidades y estándares mínimos de protección.

Transparencia en Gestión

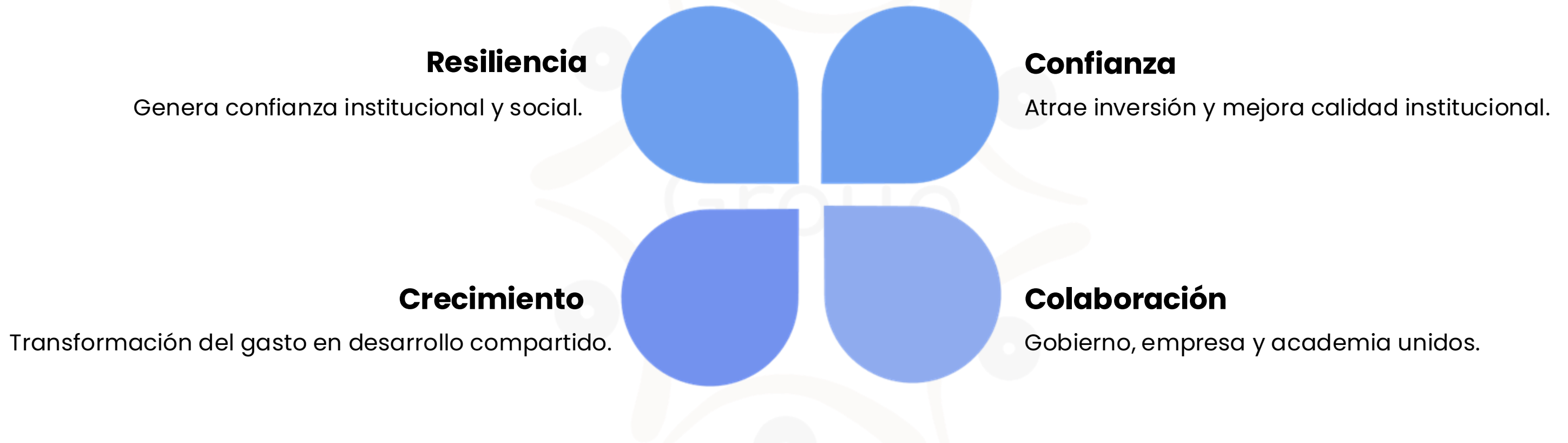
Comunicación abierta sobre riesgos, incidentes y medidas de mitigación adoptadas.

Trasparencia en Gestión:

Políticas construyendas que trascienden ciclos políticos y capacidades sostenibles.

Del Riesgo a la Prosperidad Compartida

La ciberseguridad que paga una valor, confianza y propósito



La seguridad digital no es un fin en sí misma: es una herramienta de prosperidad. Cada avance en resiliencia genera confianza; cada confianza consolidada atrae inversión y mejora la calidad institucional.

Cuando gobierno, empresa y academia colaboran, la seguridad deja de ser gasto y se convierte en crecimiento compartido.

¡Muchas gracias!

Julio César Balderrama

Global CISO – NUMU GROUP

jbalderrama@numu.group

LK juliocesarbalderrama

X juliobalderrama