
SAN JOSÉ: DESDE LA INNOVACIÓN HACIA UN MODELO PRODUCTIVO EFICIENTE Y MODERNO



MUNICIPALIDAD DE SAN JOSÉ

ÁLVARO RIVAS VILLATORO

YERLYN ROSALES PÉREZ

AGENDA

DATOS GENERALES DEL
CANTÓN DE SAN JOSÉ

MODELOS PRODUCTIVOS

HACIA LA PROMOCIÓN DE
UN MODELO PRODUCTIVO
ARTICULADOR E
INCLUSIVO

DISTRITO DE
INNOVACION
T24

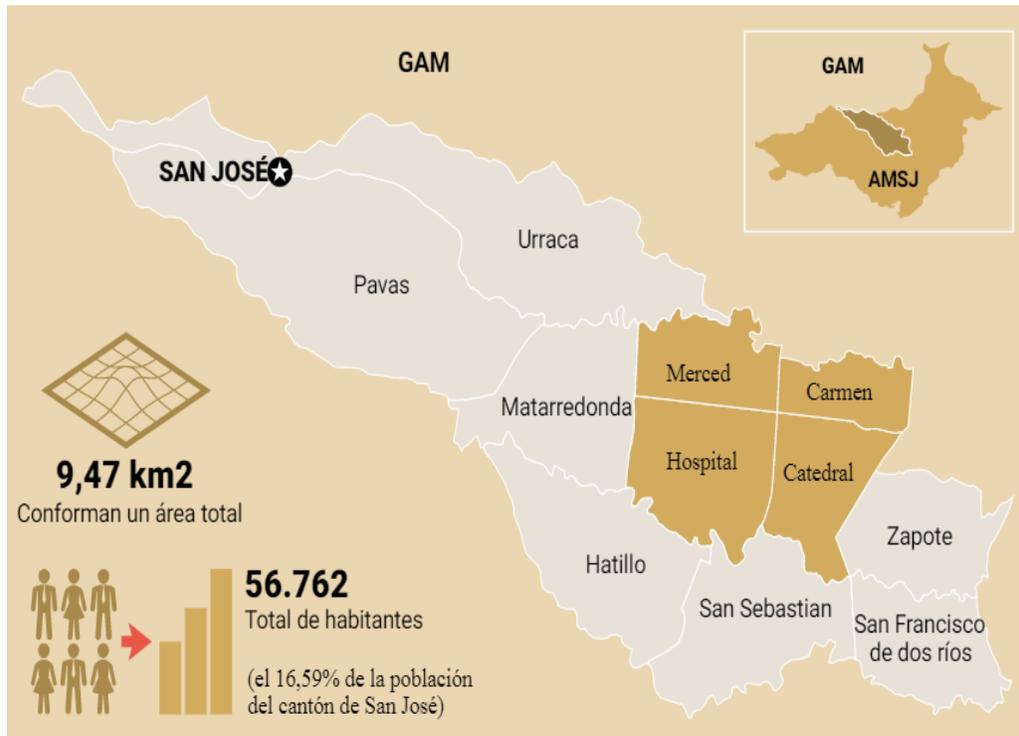
ZONA ESPECIAL
DE DESARROLLO
ECONÓMICO
(ZEDE)

¿QUÉ OTRAS
ACCIONES ESTÁ
REALIZANDO LA
MSJ?



DATOS GENERALES DEL CANTÓN DE SAN JOSÉ

CANTÓN DE SAN JOSÉ EN DATOS



- Extensión territorial: 44,62 km²
- 11 distritos
- Población: 344 851 de personas, proyección al 2019 según el INEC.
- Alberga el 95% de instituciones públicas del Gobierno Central, Sector Financiero, Centros Médicos y Sector Empresarial.
- Transitan aproximadamente 1.5 millones de personas.
- Cuenta con un tejido empresarial del 86% de Pymes, datos para el 2017.



MODELOS PRODUCTIVOS

ANTECEDENTES: MODELOS PRODUCTIVOS



AGROEXPORTADOR



SUSTITUCIÓN DE
IMPORTACIONES



PROMOCIÓN DE
EXPORTACIONES



ATRACCIÓN DE
INVERSIÓN

SAN JOSÉ DENTRO DE LOS MODELOS PRODUCTIVOS



Modelo de sustitución de importaciones (1950 a 1980), el CSJ se destacó por albergar muchas empresas manufactureras que dieron el carácter a los distritos de la Uruca y Pavas, como una zona industrial.



Modelo productivo hacia la promoción de exportaciones con gran componente agrícola, y el CSJ no contaba con grandes extensiones de tierra cultivables tras la etapa de urbanización, por lo tanto, el beneficio se limitó a la instalación de oficinas para la comercialización y trámites.



Modelo de desarrollo de atracción de inversión extranjera no se ha podido instalar plenamente en el Cantón de San José, pues hay una falta de terrenos donde desarrollar los parques industriales

PREMISAS ORIENTADORAS DE ESTUDIOS ECONÓMICOS REALIZADOS



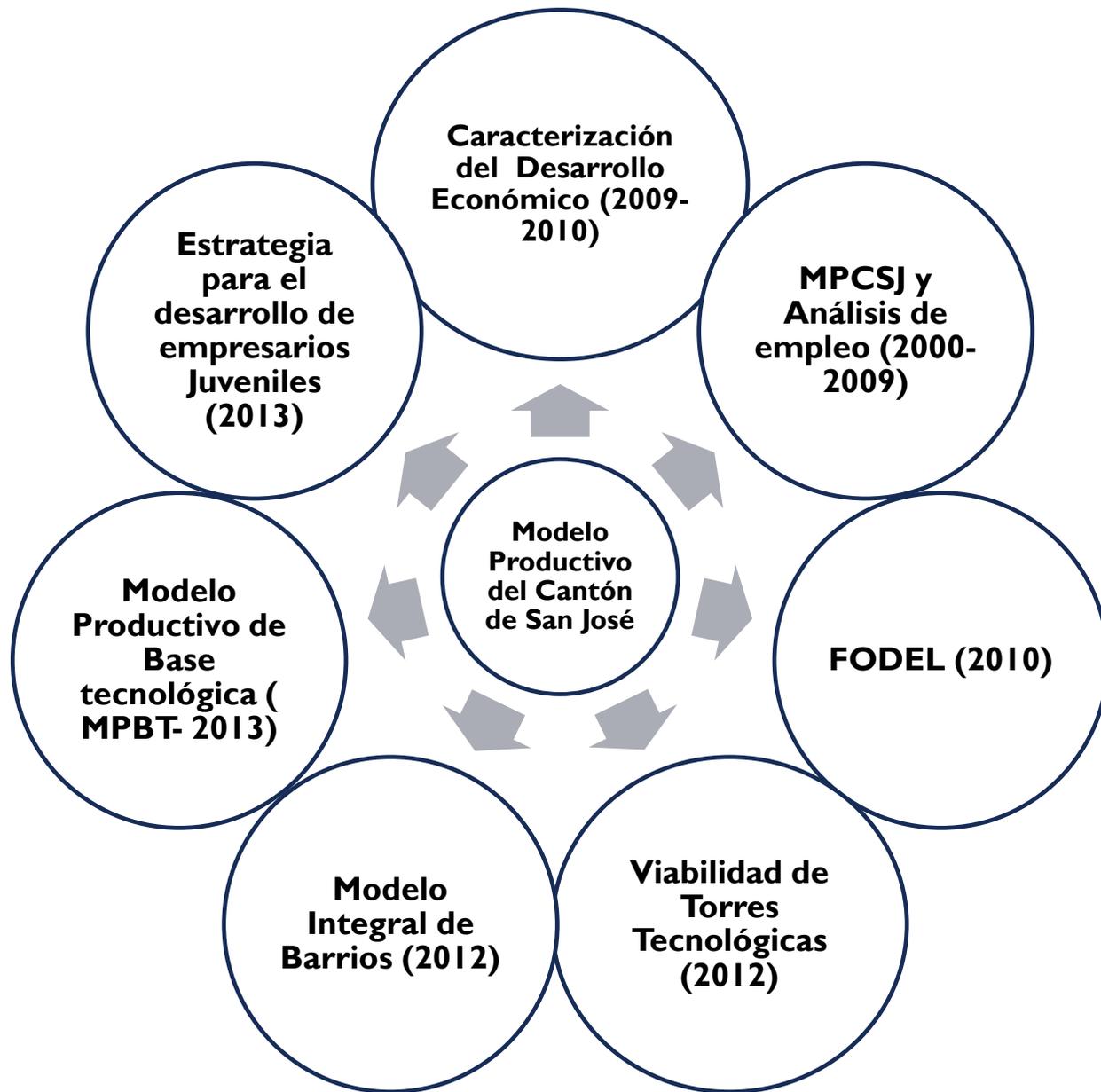
¿Cómo es la Estructura Productiva del cantón? ¿Qué es lo que existe?

¿Cuáles son las perspectivas de desarrollo de la Estructura Productiva del cantón?

¿Cuáles son los lineamientos de política municipal que permitirían orientar la reestructuración del Modelo Productivo del cantón? ¿Qué se puede hacer?

¿Por dónde se puede iniciar un cambio? ¿Con qué se debe iniciar?

¿Qué puede ser de corto, mediano y largo plazo?

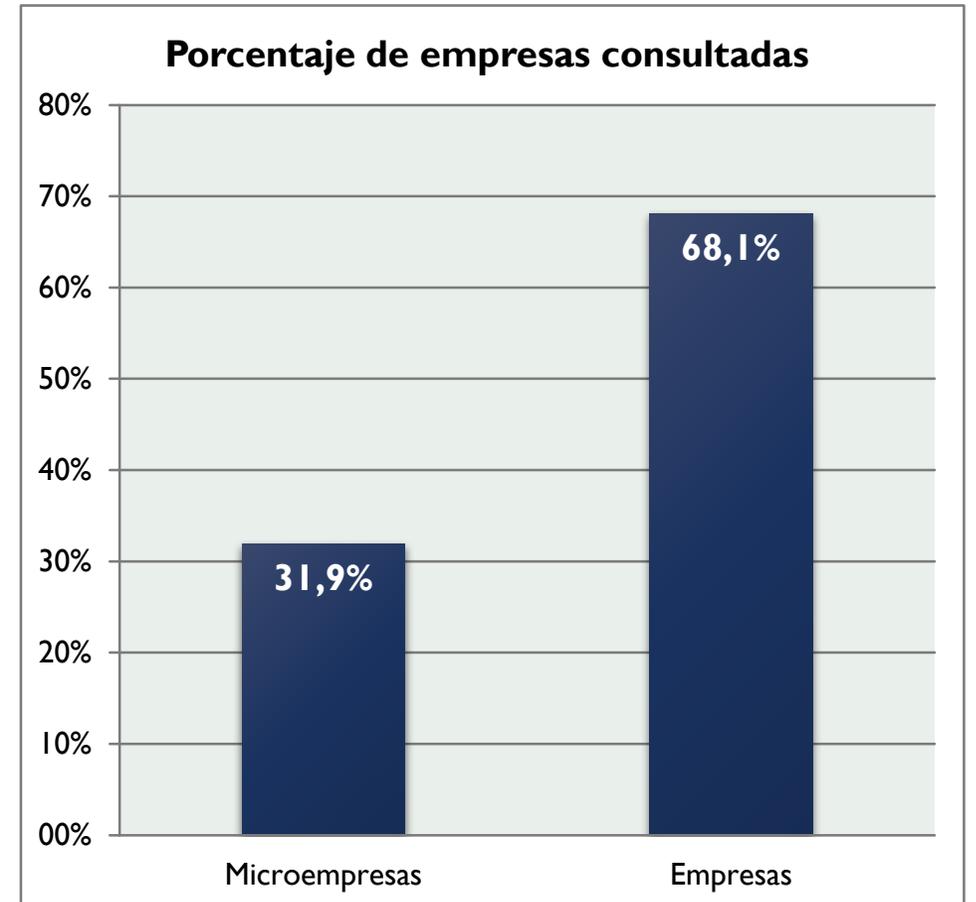


ESTUDIOS PREVIOS RELACIONADOS CON EL MODELO

ALGUNAS CARACTERÍSTICAS DE LOS ESTUDIOS

- Se aplicó entrevista a **207** empresas del cantón de San José (CCSJ) las cuales se distribuyen de la siguiente forma:
- Primer grupo denominado **“Social”** compuesto por microempresas, facilitadas por la oficina de Mejoramiento de Barrios (66 microempresas)
- Segundo grupo denominado **“Competitivo”** compuesto por empresas, facilitadas por la base de datos, del Departamento de Patentes (141 empresas)

El 95% están interesadas en incorporarse al modelo económico nacional, mediante clúster tecnológico.



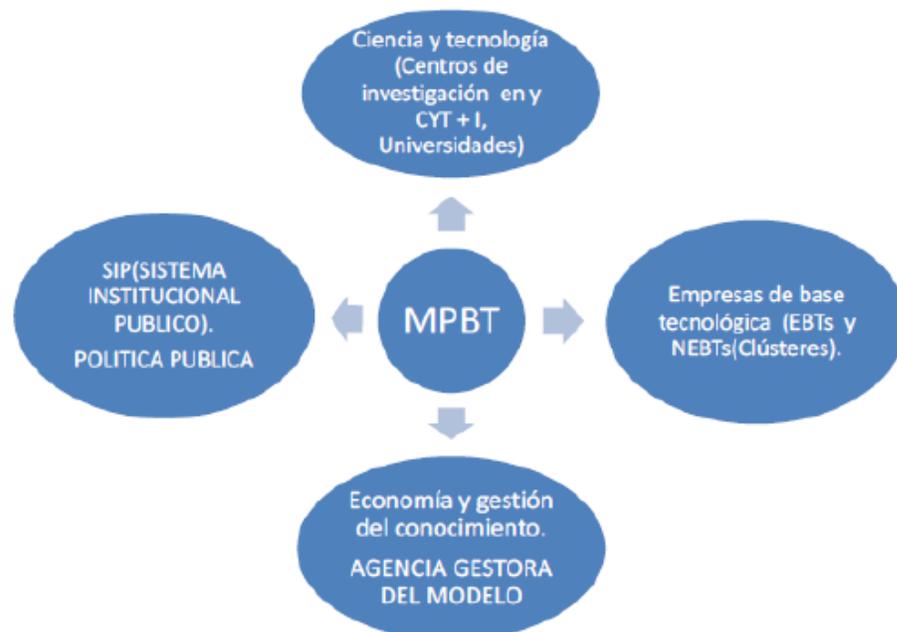
SISTEMA COMERCIO & INDUSTRIA

- Decrecimiento de las actividades del sector primario
- actividades del sector secundario: pérdida de su importancia relativa en la economía cantonal, pasando de representar un 26,9% en 1973 a un 18,6% de la población ocupada del cantón en el 2011, → debido al comportamiento del sector industrial.
- La industria manufacturera en San José se caracteriza por **la alta participación de las ramas especializadas en la producción de bienes de consumo final para el mercado interno** y débil peso de aquellas dedicadas a la producción de bienes intermedios y bienes de capital.
- La mayor concentración de trabajadores se da en la actividad de comercio al por mayor, al por menor y actividades de hotelería y la de servicio de comidas, alojamiento y similares que concentran en conjunto el 25% del total de trabajadores que laboran en el cantón, superior a la media nacional del 23,8%.

Transición del Modelo Productivo Tradicional hacia un modelo de base tecnológica

DDESC (2014) propuesta de **modelo productivo de base tecnológica**, entendido como:

"[...] un sistema empresarial con arreglos organizacionales, administrativos, económicos, sociales e institucionales en el que las empresas que lo constituyen son: empresas de reciente creación, operan en sectores de alta tecnología."



Fuente: Rivas Villatoro, Álvaro. 2014. Propuesta de Modelo Productivo de Base Tecnológica (MPBT) para el cantón de San José: Modelo conceptual_2014. Dirección de Planificación y Evaluación; Departamento de Desarrollo Económico, Social y Cultural



HACIA LA PROMOCIÓN DE UN MODELO PRODUCTIVO ARTICULADOR E INCLUSIVO

SAN JOSÉ: ACTIVOS TERRITORIALES



¿CÓMO HACERLO?

- **Desarrolladores inmobiliarios que construyan edificios verticales (torres) que cuenten con las condiciones (tecnológicas, parqueos, seguridad, entre otras)**

- **MIDEPLAN, MEIC, MHacienda, Comercio Exterior, CINDE, PROCOMER, INCOFER, Representantes de Bancos, UCCAEP y CPCECR, Desarrolladores Inmobiliarios entre otros.**

Promoción de la creación de clústeres tecnológicos

Consejo Económico (CECSJ)

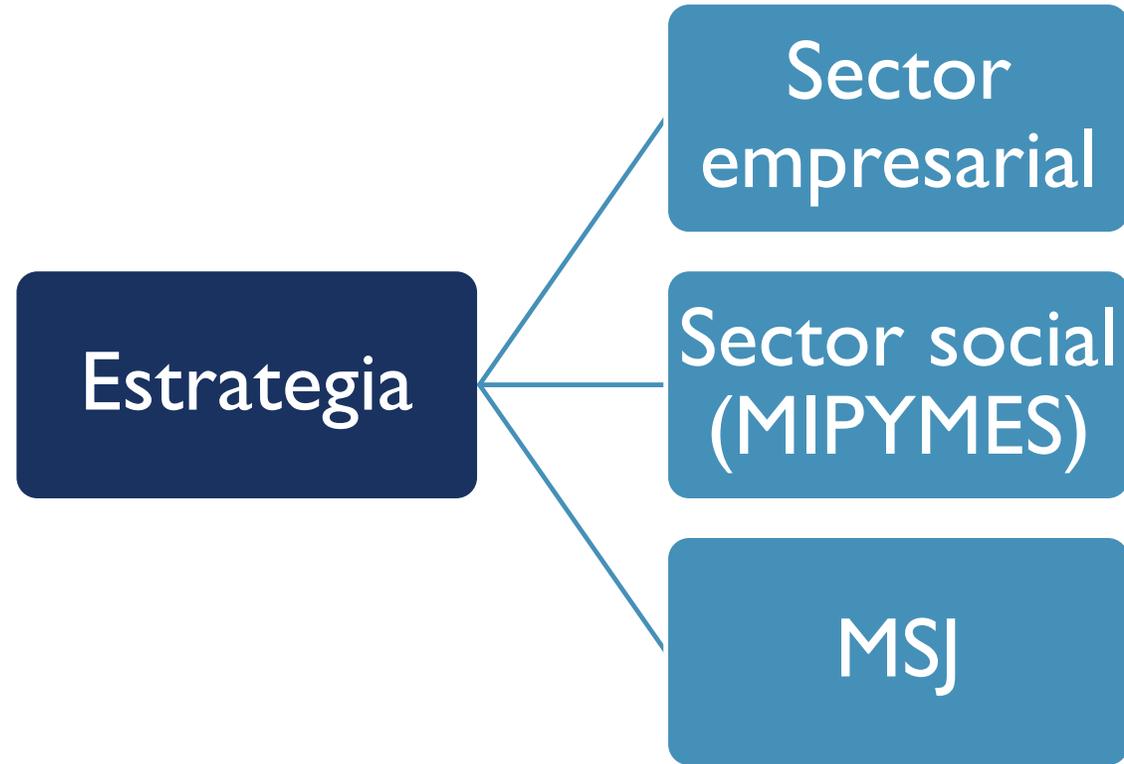
- **ECOSISTEMA TECNOLÓGICO:** Zona Franca Tecnológica, Star Up, “Bizsparks”, distrito tecnológico, otros

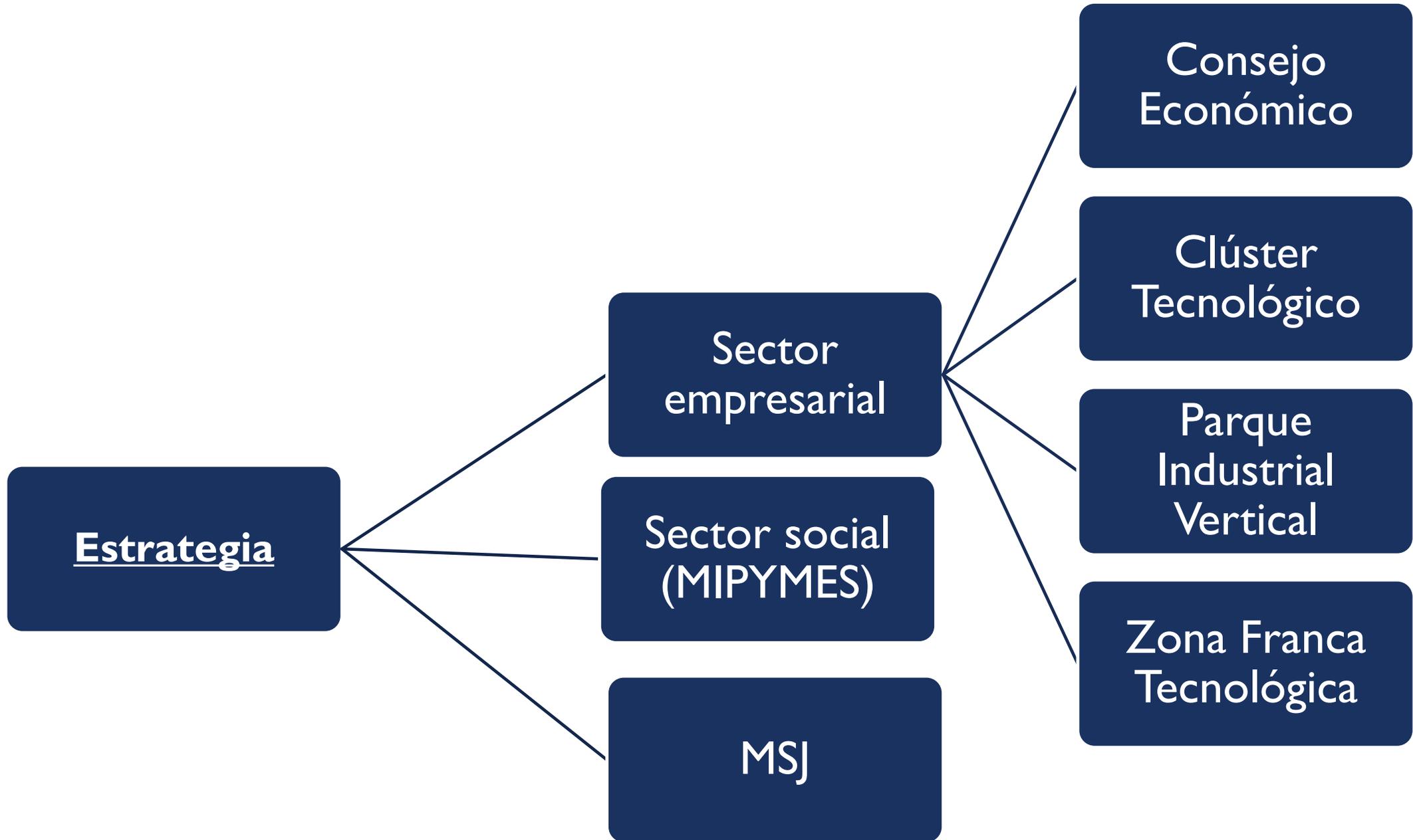
Zona Desarrollo Económico Especial

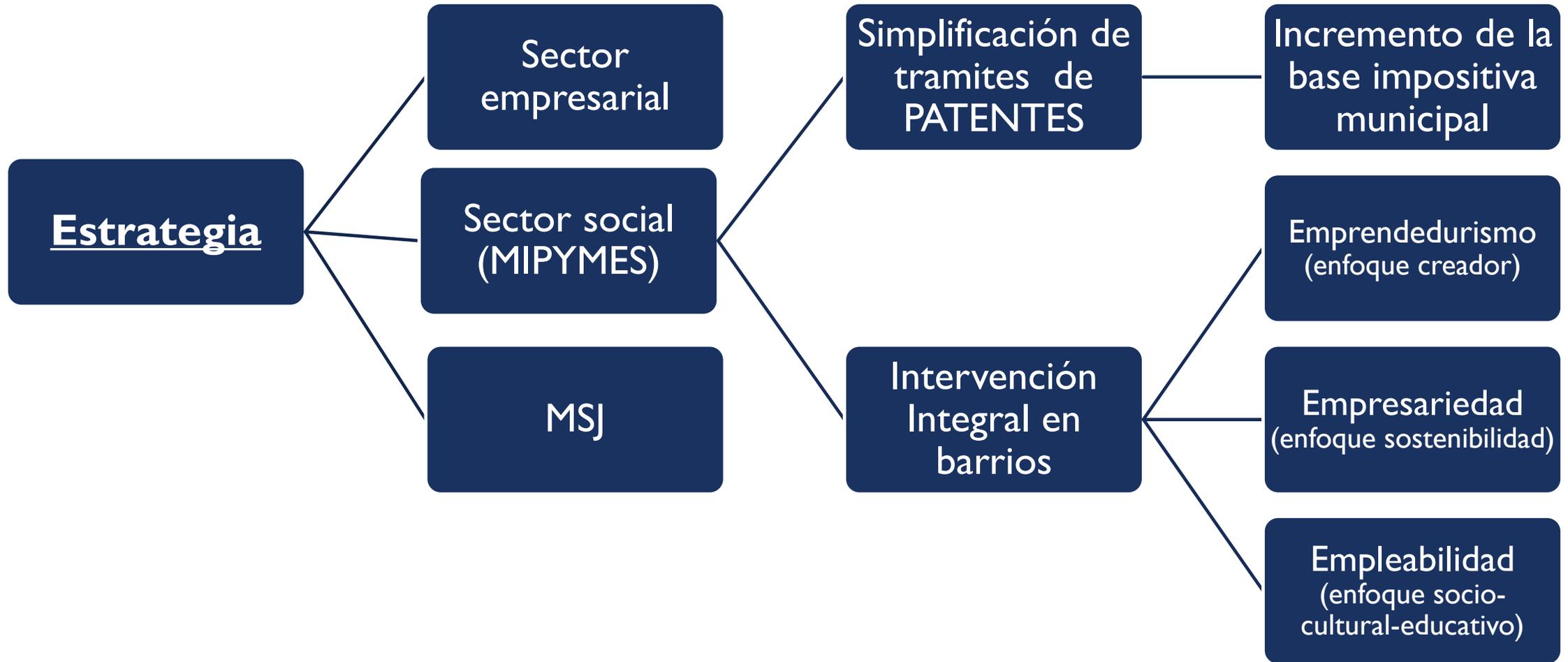
Propuestas articuladas productivamente a las MIPYMES

- **Cadenas de productivas y de valor: Propiciar la contratación de MIPYMES con las empresas.**

ESTRATEGIA PROPUESTA







DISTRITO DE
INNOVACIÓN
T24

ZONA ESPECIAL DE DESARROLLO ECONÓMICO (ZEDE)

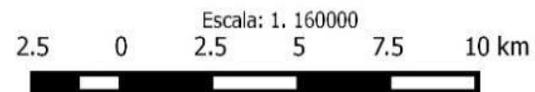
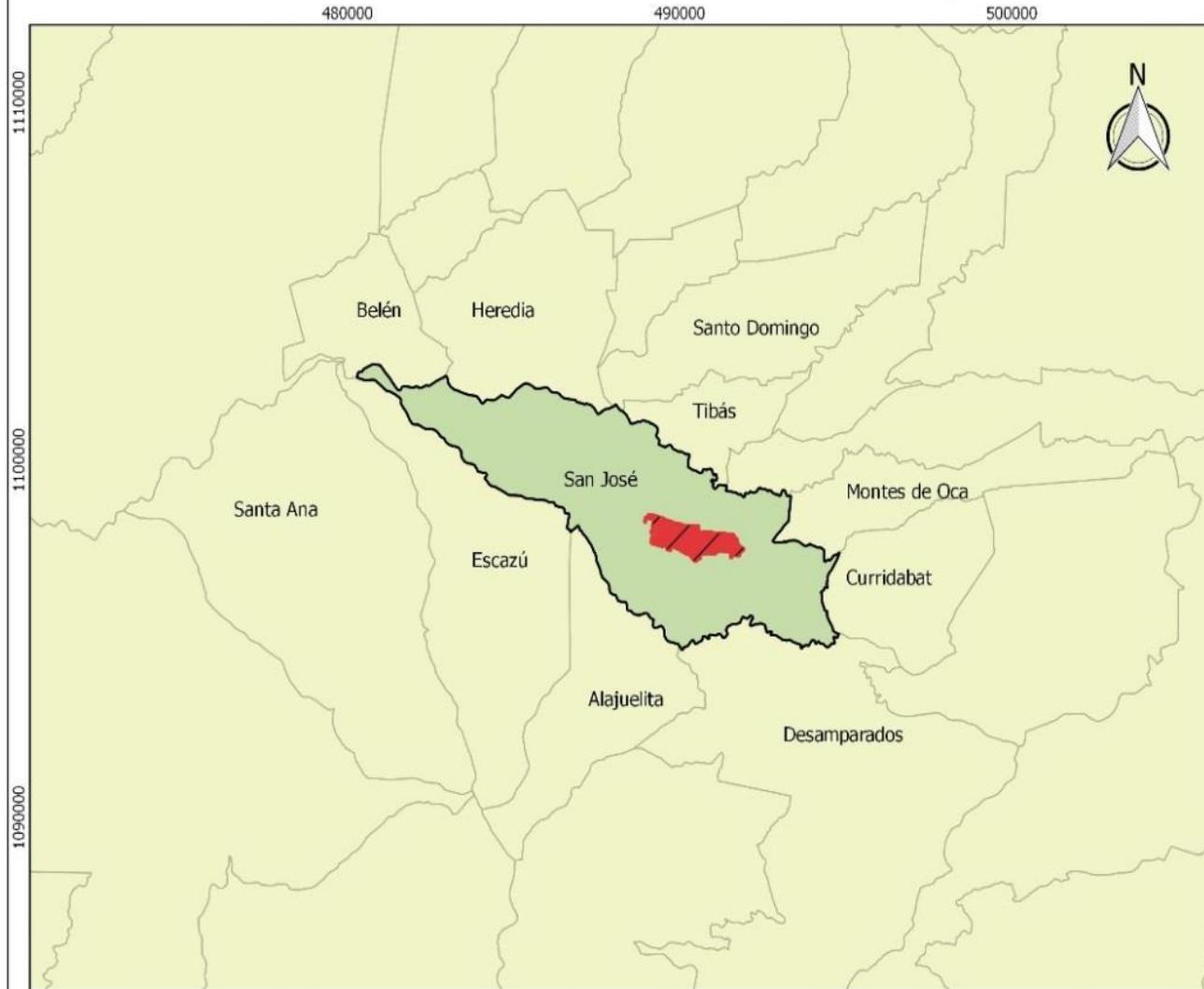
ZEDE-SJO

- Pretende:

1. Incentivar el desarrollo de Clúster Tecnológicos orientados a los servicios y comercio (vocación territorial). Se localizarán en torres (edificios verticales de varios pisos).
2. Impulsar a las MIPYMES por medio de Banca de Desarrollo, incubadoras y start up.
3. Incentivar a desarrolladores inmobiliarios para vivienda de clase media.
4. Fortalecer la movilidad vial y logística empresarial alrededor de la línea del tren, que conecta a cuatro distritos (Pavas, Catedral, Hospital y Mata Redonda).
5. Impulsar el desarrollo enfocado en los distritos de Hatillo y San Sebastián.

Zona Especial de Desarrollo Económico ZEDE

San José, situación de Zona de Desarrollo Económico Especial 2015



ZEDE

SIMBOLOGÍA

- ZDEE propuesta
- San José
- Cantones

Diseño Cartográfico: Olger Vega Espinoza.

Proyección: CRTM05.

Fuente: Plan Director Urbano.

Usos del suelo, cantón de San José 2014.

Fecha: 20/10/2015



MUNICIPALIDAD DE SAN JOSÉ

Departamento de Desarrollo Económico, Social y Cultural

Diagrama de ubicación.

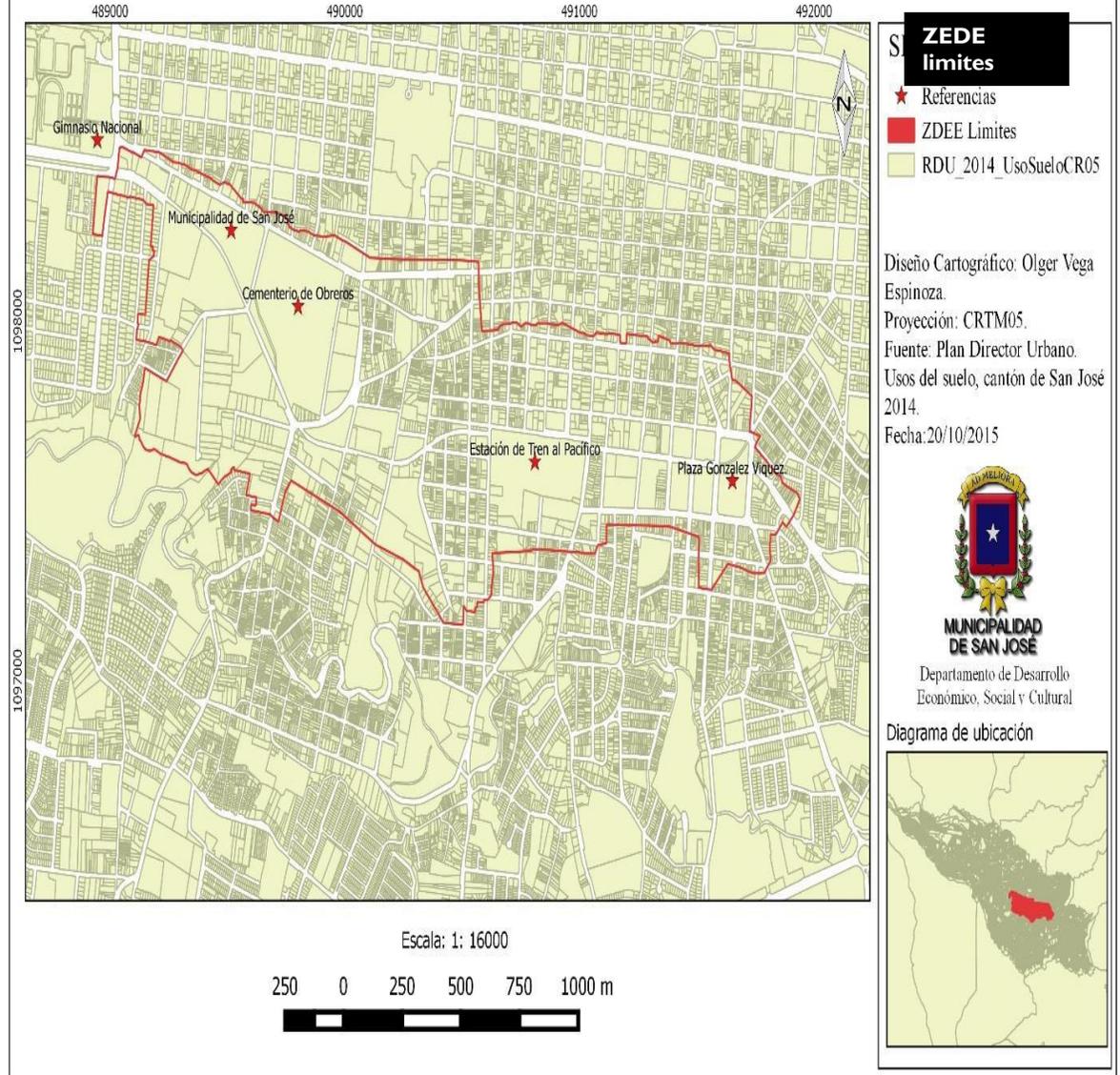


Zona Especial de Desarrollo Económico ZEDE

La zonificación para la ZDEE se localiza en los distritos de Catedral, Hospital y Mata Redonda, iniciando desde Plaza Víquez hasta el terreno de la Librería Universal, al costado sureste del parque metropolitano la Sabana. La extensión total de la zona (incluyendo carreteras, áreas verdes y comunales, zonas institucionales, entre otras) es de 149,66 Ha.

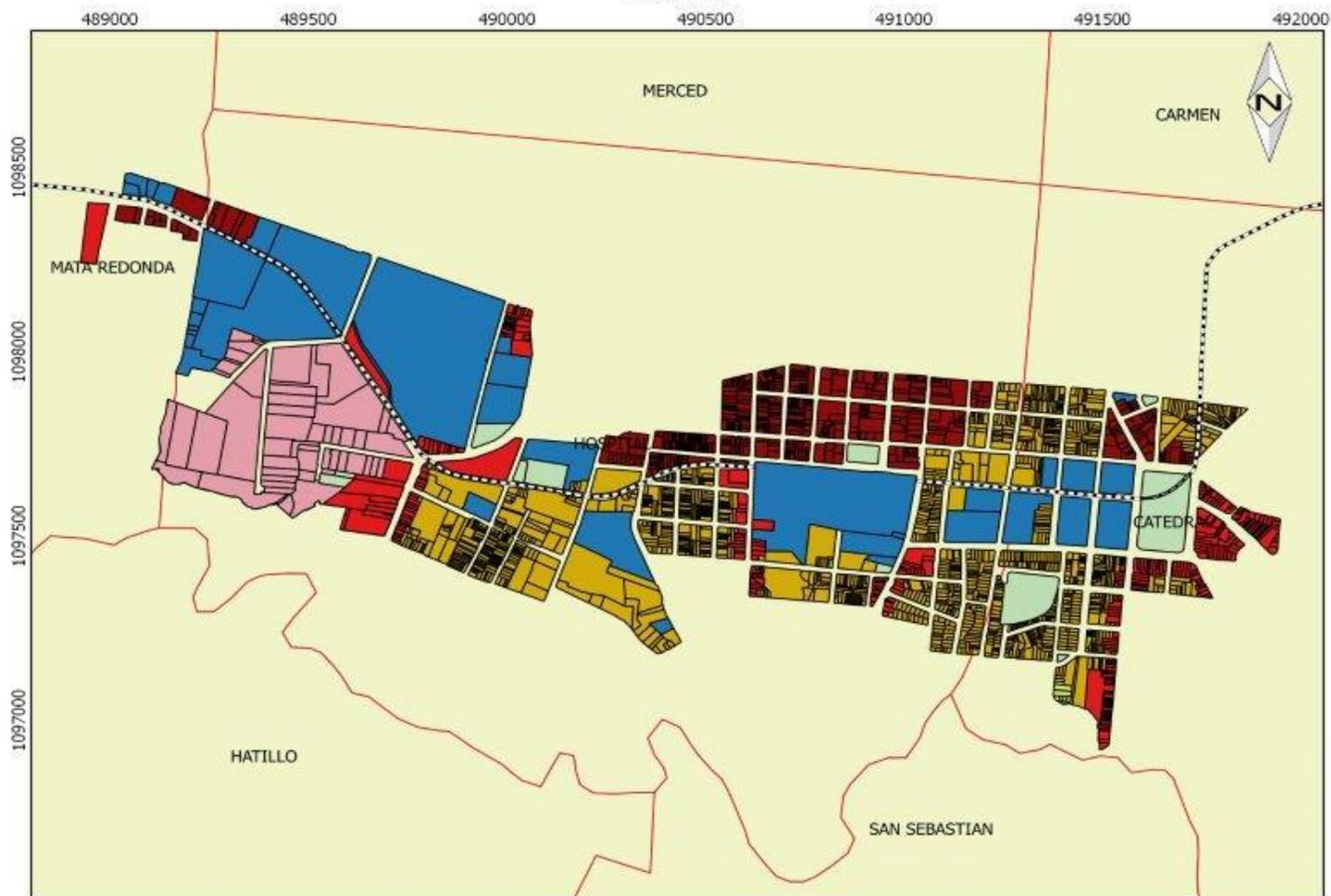
Distrito	Barrio	
Mata Redonda	1 0816: Tovar	
	2 0804: Colón	
Hospital	3 0317: Silos	
	4 0305: Colón	
	5 0306: Corazón de Jesús	
	6 0318: Zona Industrial Bazuna	
	7 0303: Bolívar	
	8 0312: Pinos	
	9 0313: Salubridad	
	10 0308: Cuba	
	11 0301: Almendares	
	12 0315: San Francisco	
	13 0314: San Bosco	
	14 0316: Santa Lucía	
	15 0302: Ángeles	
	16 0309: Dolorosa	
	17 0311: Pacífico	
	18 0304: Carit	
	Catedral	19 0405: Dolorosa
		20 0416: Pacífico
21 0417: San Cayetano		
22 0409: González Víquez		
23 0411: La Cruz		
24 0410: Guell		
25 0420: Vasconia		
26 0418: Soledad		
27 0408: Gonzales Lahmann		
28 0414: Mil Flor		
29 0413: Lujan		
30 0406: Dos Pinos		
31 0419: Tabacalera		

San José, Zona de Desarrollo Económica Especial propuesta, 2015



Zona Especial de Desarrollo Económico ZEDE

San José, Zona de Desarrollo Económica Especial propuesta 2015



Simbología

----- Vía Férrea

Usos de suelo propuesto

- ZAVC
- ZC1
- ZC2
- ZC3
- ZI
- ZMIC
- ZMRC
- ZR1
- ZR2
- ZR3
- ZR4
- ZSE
- DISTRITOS2014

Diseño Cartográfico: Olger Vega Espinoza.

Proyección: CRTM05.

Fuente: Plan Director Urbano.

Usos del suelo, cantón de José 2014.

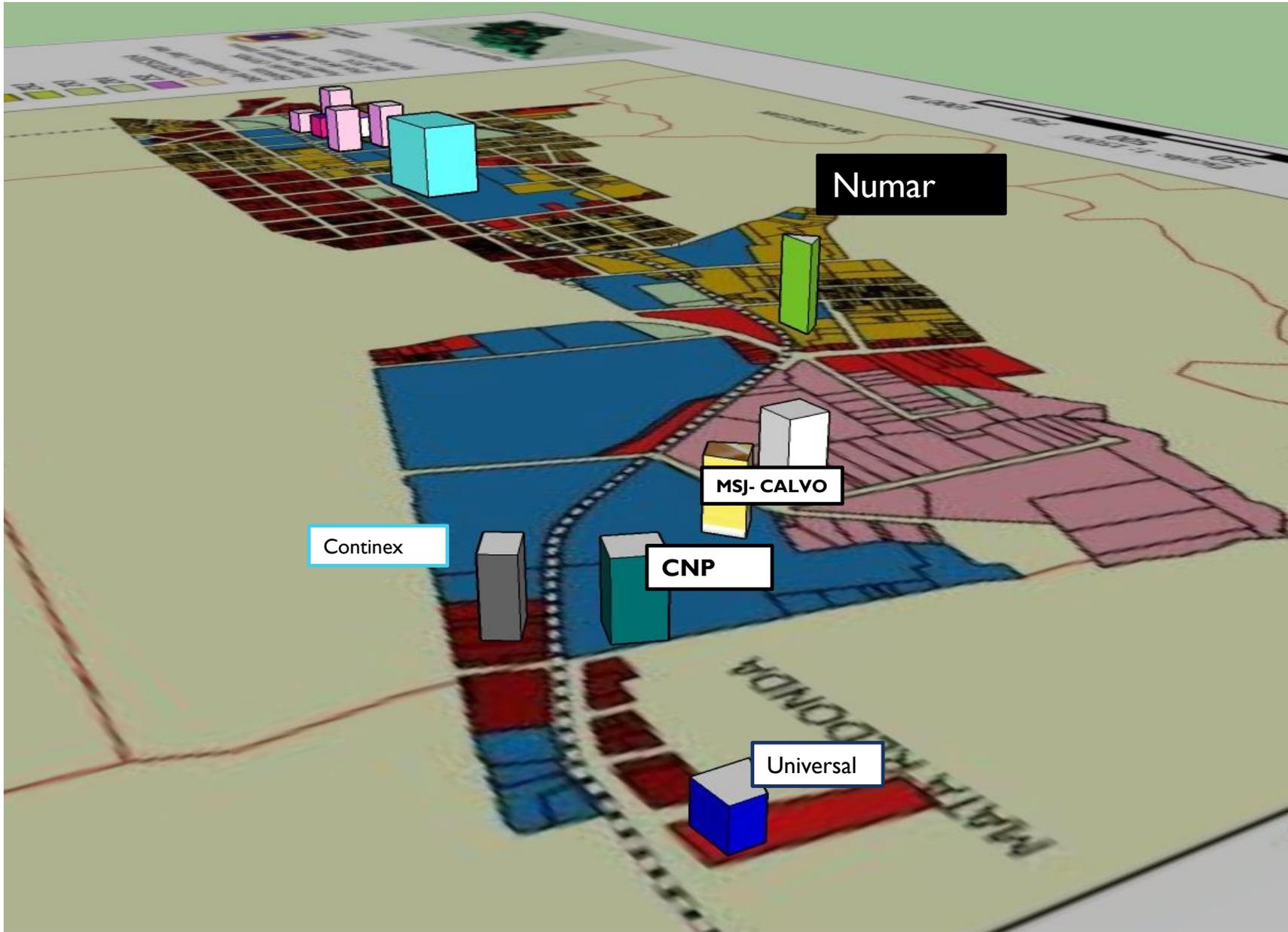
Fecha: 08/09/2015

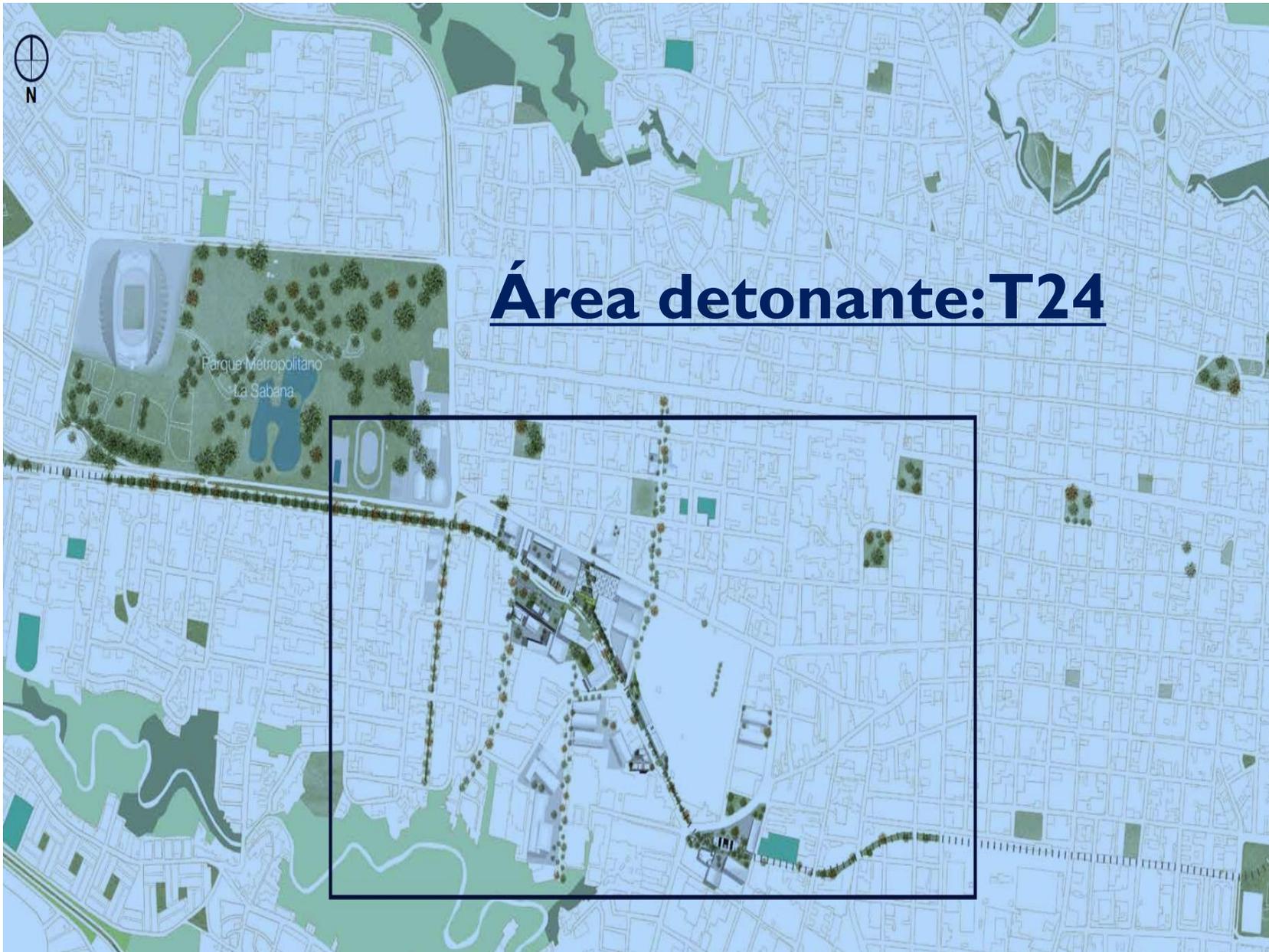


Diagrama de ubicación.



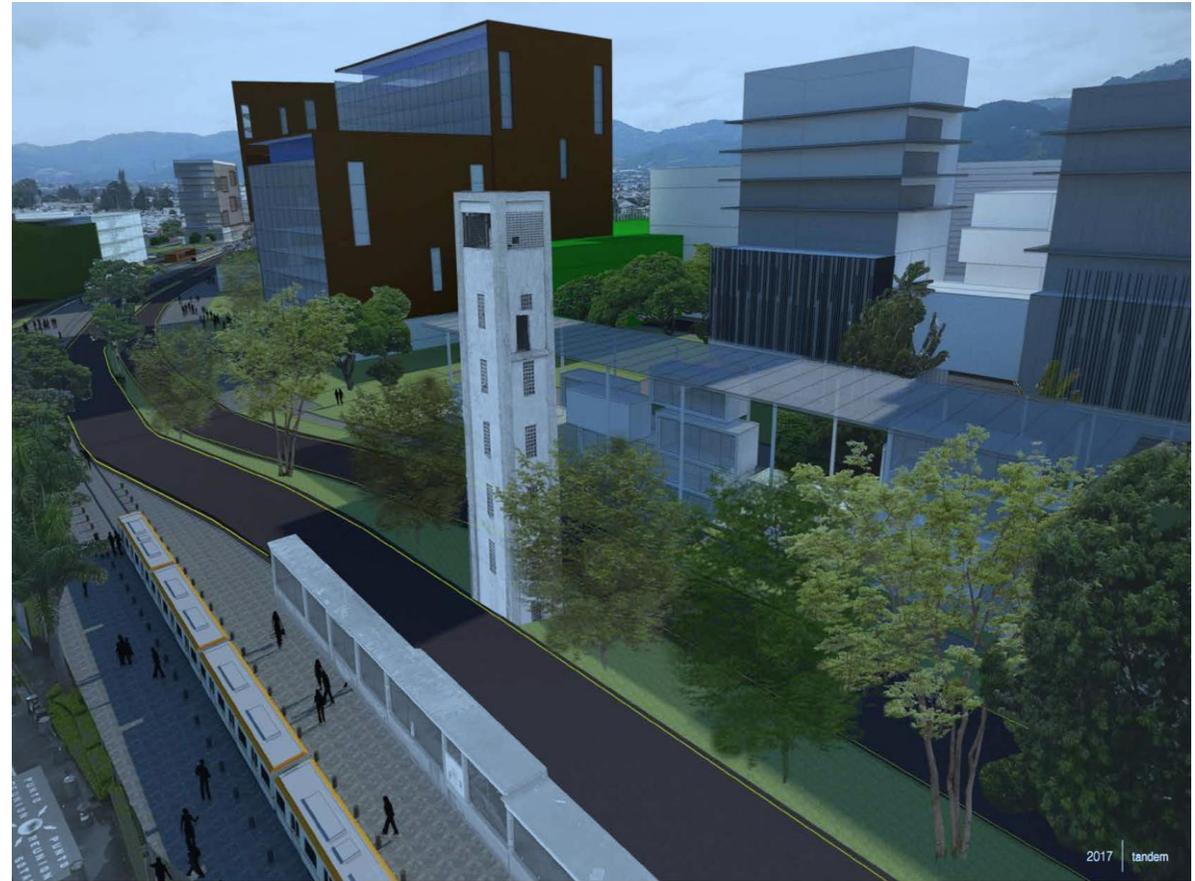
Escala: 1: 15000
250 0 250 500 750 1000 m

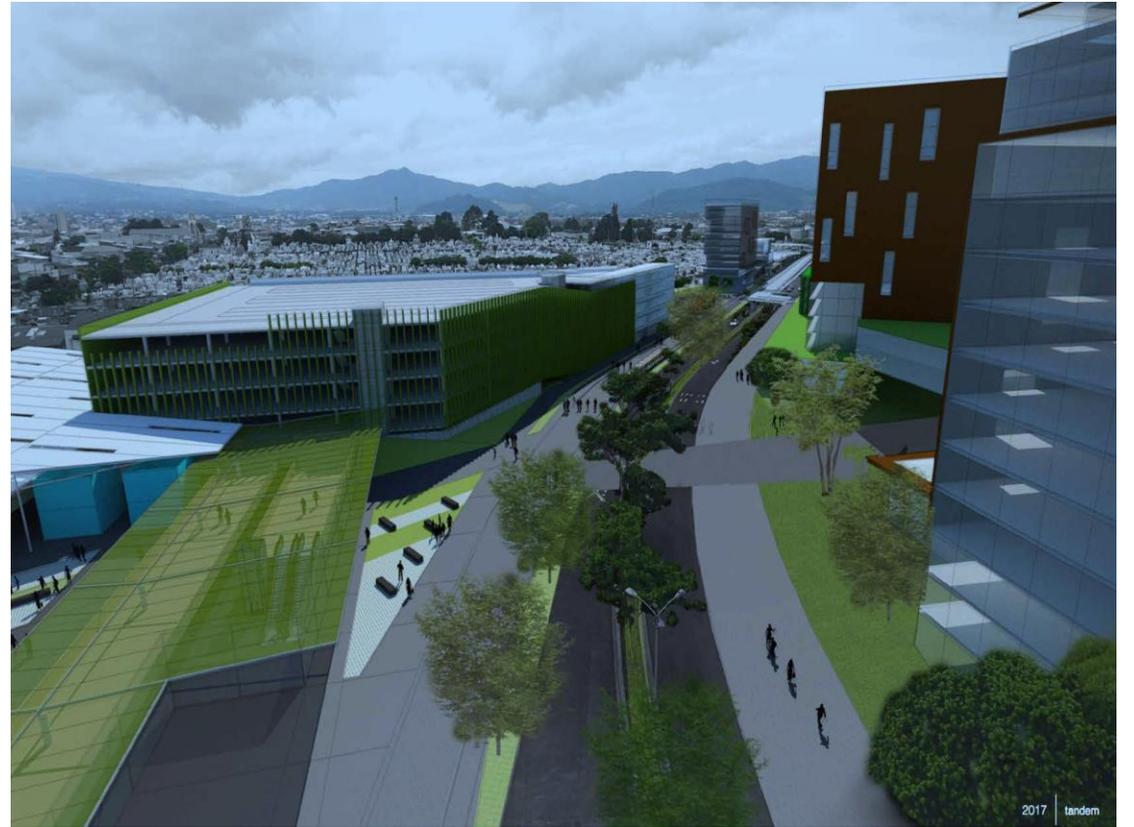




Área detonante: T24

TRANSVERSAL 24



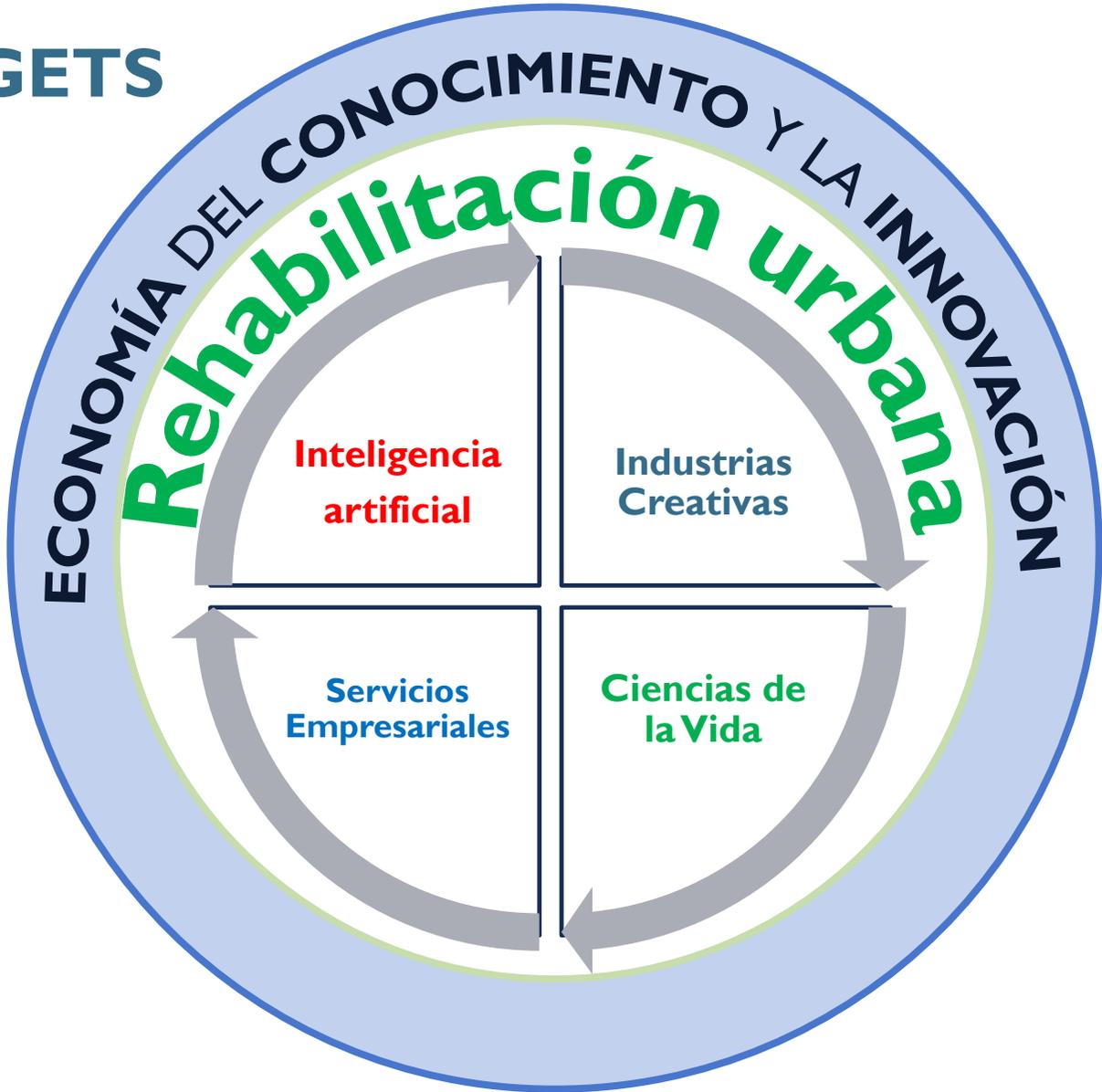




CIUDAD TECNOLÓGICA



CAMPOS DE ACCIÓN Y TARGETS



RESULTADOS ESPERADOS

**Conformación
Consejo Económico
de la MSJ,
actualmente DIAL.**

**Creación de la
ZDEECSJ,
actualmente T24.**

Unidad de Negocios

**Unidad de Fomento
Empresarial**

**Generación de
empresas**

**Generación de
empleo**

**Mejoramiento de la
empleabilidad**

**Incremento de los
ingresos
municipales**

**Desconcentración
de servicios
municipales**

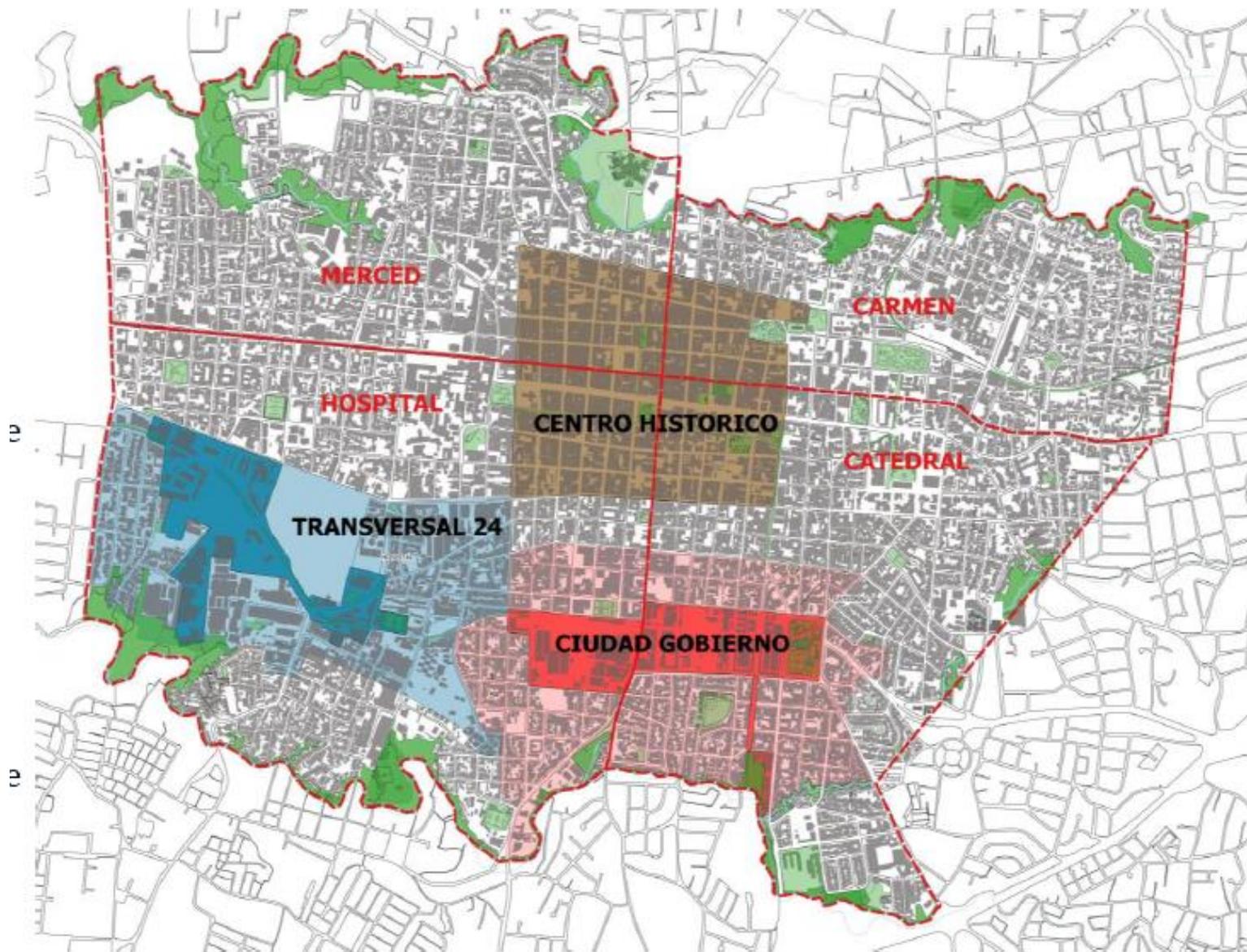
**Presencia municipal
en el tema
económico**

Hub de Innovación

**Edificio Ciudad
Tecnológica**



¿QUÉ OTRAS
ACCIONES ESTÁ
REALIZANDO LA
MSJ?





Densificación y repoblamiento de los distritos.



Nuevos espacios verdes y plazas, con equipamientos deportivos y recreativos



Mejorar el desplazamiento por medio de infraestructura peatonal y ciclista



Promoción de la movilidad sostenible



Fomento a la innovación tecnológica y su transferencia al mercado



Modernización del Mercado de Mayoreo



Rescate y articulación del patrimonio



Impulso de nuevas ofertas turísticas



MUNICIPALIDAD
DE SAN JOSÉ



MUCHAS GRACIAS

MUNICIPALIDAD DE SAN JOSÉ

ÁLVARO RIVAS VILLATORO

YERLYN ROSALES PÉREZ